

Экономия времени при заполнении табеля учета и использования рабочего времени и расчета заработной платы

филиал МБОУ СОШ с. Тербуны в д. Васильевка

Евсеев М.И.,
Заместитель директора

Паспорт проекта



СОГЛАСОВАНО:

Начальник отдела образования
администрации Тербунского муниципального района
П.Ф. Мартынюк



УТВЕРЖДАЮ:

Директор
МБОУ СОШ с. Тербуны
Т.Н.Моргачева



Название проекта: «Минимизация потери времени на заполнение табеля учета рабочего времени»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

1. Заказчик проекта: начальник отдела образования Мартынюк П.Ф.
2. Владелец проекта: директор МБОУ СОШ с.Тербуны Моргачева Т.Н.
3. Название процесса: минимизация потери времени на заполнение табеля учета рабочего времени.
4. Границы проекта: от подготовки бумажных бланков до передачи табеля в бухгалтерию
5. Руководитель проекта: заместитель директора Евсеев М.И.
6. Команда проекта: Евсеева О.А.-учитель биологии и химии, Клейменова Ю.Н.-учитель информатики, Черникова М.Н.-учитель математики и физики, Пикалова Н.Н.-учитель начальных классов.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели:	Текущий показатель	Целевой показатель
1.Сокращение времени на сбор данных, мин	35	22
2.Сокращение времени на заполнение табеля, мин	450	120
3. Уменьшение времени на подсчет количества отработанных часов, мин	120	15
4. Сокращение количества ошибок при выполнении расчетов, шт	8	0

Эффекты:

- 1.Отсутствие брака при заполнении табеля.
2. Повышение эффективности организации расчетов.

2. Обоснование выбора

Проблемы:

- 1.Значительный расход времени на сбор информации о замещенных уроках.
- 2.Чрезмерная продолжительность организации процесса заполнения и расчета табеля.
- 3.Наличие ошибок в расчетах.

Ключевые риски:

- 1.Существенные затраты времени ответственного на незначимую работу.
- 2.Неэффективность организации работы приведет к увеличению времени на оформление документов, увеличение количества ошибок.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта:05.11.2024-07.11.2024
2. Анализ текущей ситуации, картирование процесса: 12.11.2024-15.11.2024
3. Разработка карты идеального и целевого состояния процесса: 17.11.2024 – 21.11.2024
4. Выявление коренных причин, проблем, формирование предложений по их решению: 22.11.2024-27.11.2024
5. Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий, «дорожной карты»): до 02.12.2024
6. Реализация плана мероприятий: 02.12.2024-15.12.2024
7. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов: до 15.12.2024
8. Закрытие проекта: 15.12.2024
9. Мониторинг стабильности результатов: 16.12.2024- 18.12.2024.

Команда проекта



Владелец проекта:

- Моргачева Т.Н. - директор МБОУ СОШ с.Тербуны

Руководитель проекта:

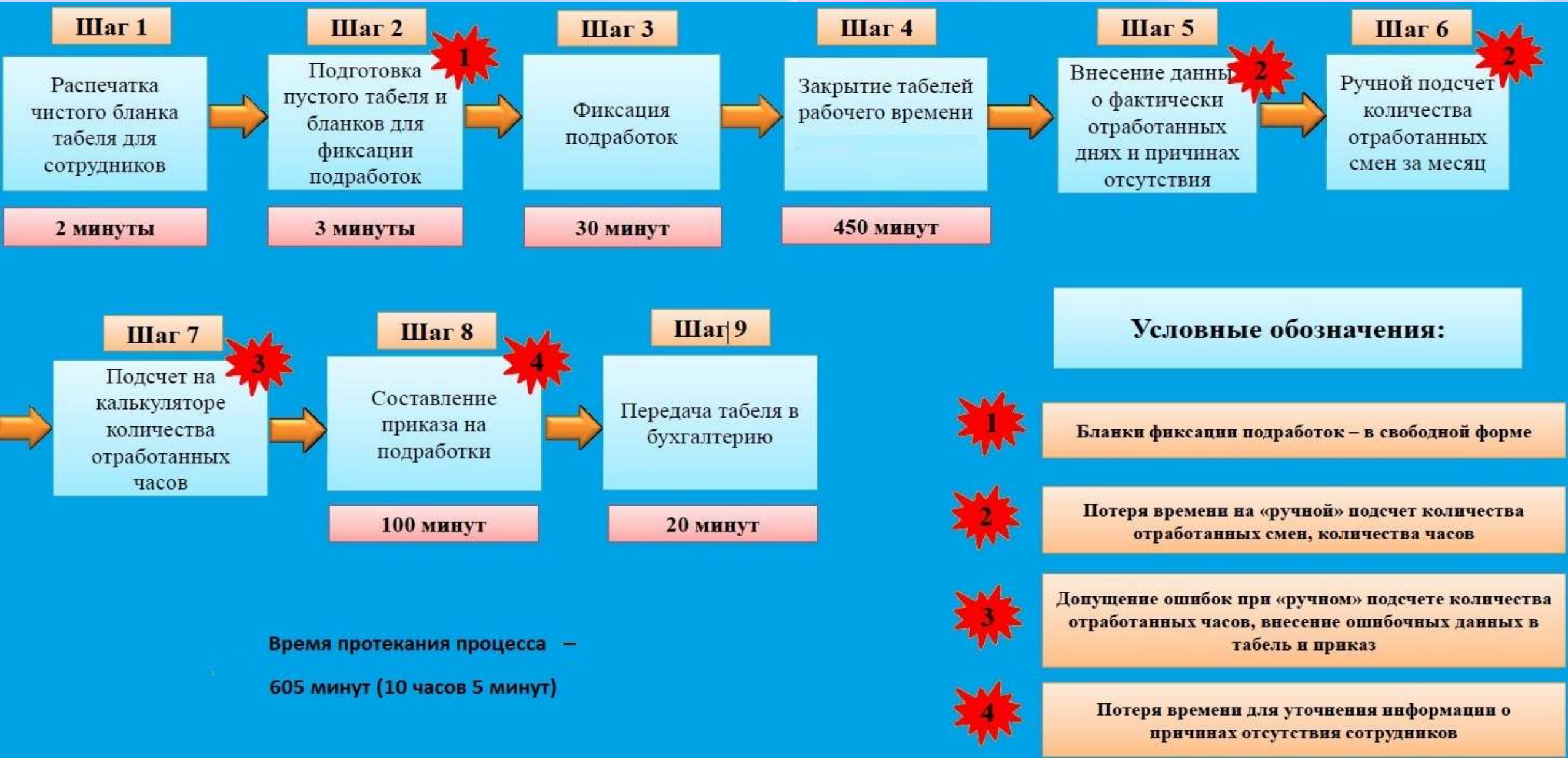
- Евсеев М.И.- заместитель директора

Команда проекта:

- Евсеева О.А.- учитель химии и биологии,
- Клейменова Ю.Н.- учитель информатики,
- Черникова М.Н.- учитель математики и физики,
- Пикалова Н.Н. - учитель начальных классов.



Карта текущего состояния потока ценностей (процесса)



Анализ проблем. Пирамида проблем.

Пирамида проблем



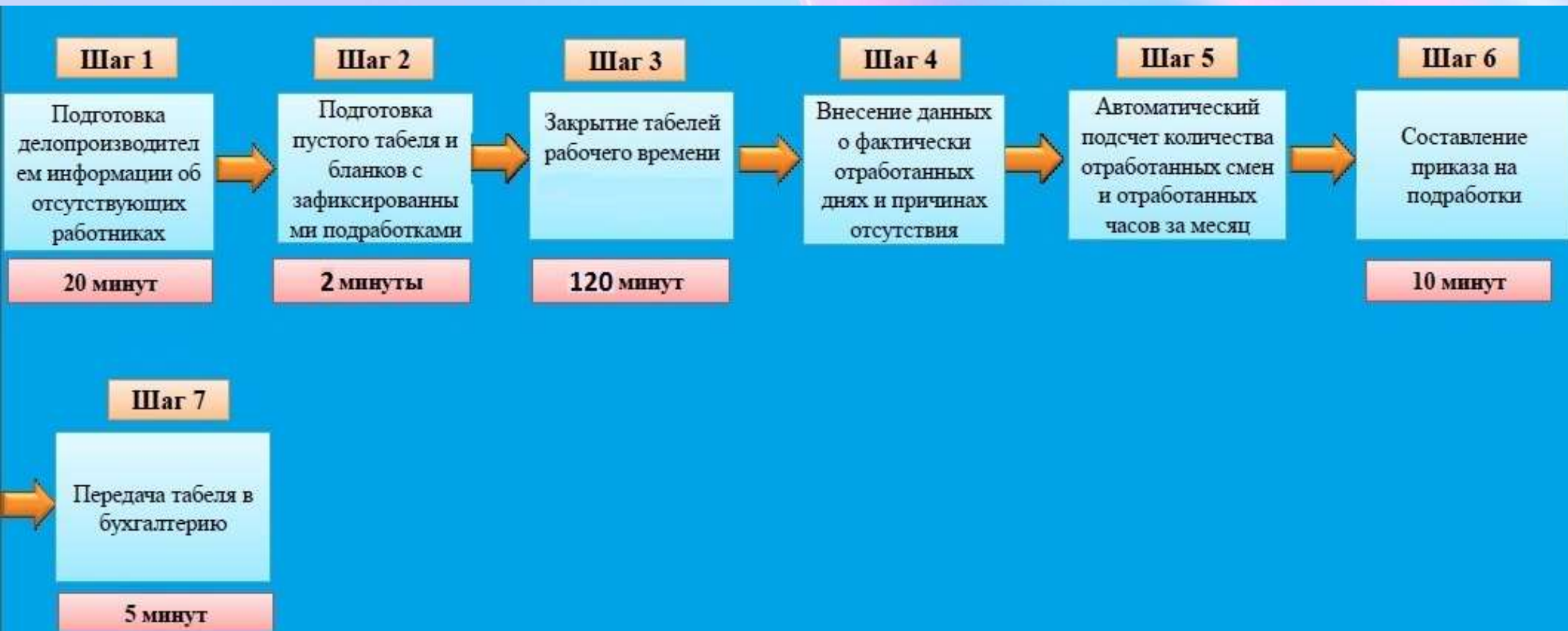
Перечень проблем

- 1 Бланки фиксации подработок – в свободной форме
- 2 Потеря времени на «ручной» подсчет количества отработанных смен, количества часов
- 3 Допущение ошибок при «ручном» подсчете количества отработанных часов, внесение ошибочных данных в таблицу и приказ
- 4 Потеря времени для уточнения информации о причинах отсутствия сотрудников

Анализ и решение проблем.

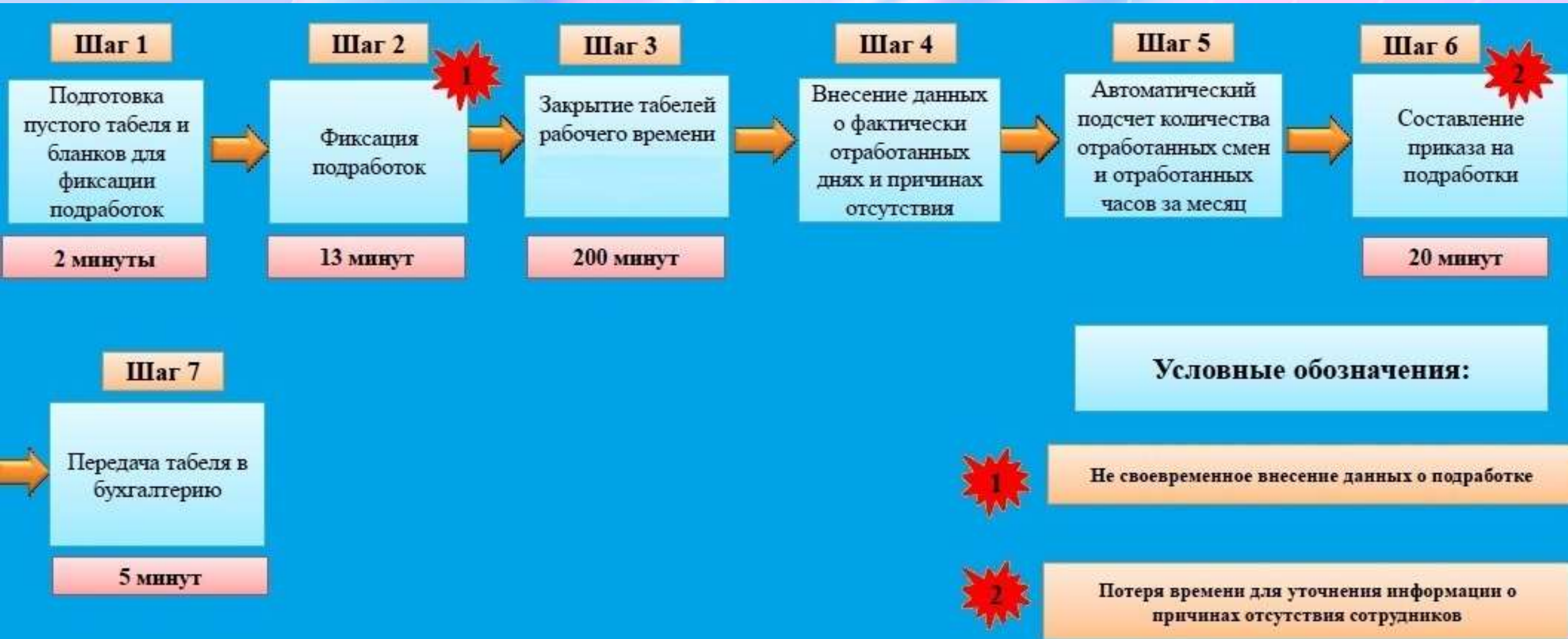
Проблема	Первопричина	Способ решения
Бланки фиксации подработок в свободной форме	Не разработан шаблон фиксации подработок	Разработать шаблон фиксации подработок с указанием отсутствующего работника и причины отсутствия
Потеря времени на «ручной» подсчет количества отработанных смен, количества отработанных часов	Отсутствие электронной версии шаблона табеля учета рабочего времени	Создать шаблон табеля в программе Excel с автоматизированной формулой подсчета количества отработанных смен
Допущение ошибок при «ручном» подсчете количества отработанных часов, внесение ошибочных данных в табель и приказ	Работник отвлекается во время подсчета, неправильно вводит данные на калькуляторе	Создать шаблон табеля в программе Excel с автоматизированной формулой подсчета количества отработанных часов

Карта идеального состояния потока ценностей (процесса)



Время протекания процесса - 157 минут (2 часа 37 минут)

Карта целевого состояния потока ценностей (процесса)



Время протекания процесса –
240 минут (4 часа)

План мероприятий по решению проблем «Дорожная карта»

Наименование	Сроки	Ответственный
1. Проведение совещания по разработке план мероприятий по решению проблем	05.11.2024	Евсеев М.И.
2. Создание единого шаблона фиксации подработок	До 27.11.2024	Евсеева О.А. Черникова М.Н.
3. Создание шаблона табеля в программе Excel с автоматизированной формулой подсчета количества отработанных смен	До 02.12.2024	Клейменова Ю.Н.
4. Создание шаблона табеля в программе Excel с автоматизированной формулой подсчета количества отработанных часов	До 02.12.2024	Клейменова Ю.Н.
5. Внедрение улучшений	До 18.12.2024	Евсеев М.И. Клейменова Ю.Н.

План-график. Диаграмма Ганта

№	Наименование мероприятия	05.11-10.11	11.11-17.11	18.11-21.11	22.11-26.11	27.11-01.12	02.12-08.12	09.12-15.12	16.12-18.12
1.	Старт проекта. Разработка паспорта проекта								
2.	Анализ текущей ситуации. Картирование процесса								
3.	Разработка карты идеального и целевого состояния процесса								
4.	Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению								
5.	Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий)								
6.	Реализация плана мероприятий								
7.	Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов								
8.	Закрытие проекта								
9.	Мониторинг стабильности результатов								

Анализ эффективности реализации проведенного проекта



1. Сокращение времени протекания процесса в идеальном состоянии с 10 часов 5 минут до 2 часов 37 минут;



2. Повышение эффективности работы персонала;



3. Автоматизация процессов подсчета отработанных часов и смен.



Достигнутые результаты

№п/п	Фамилия, имя, отчество	нагр	должность	числа м.			сентябрь																															фактич	сумма	дней
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
1	Евсеев Михаил Иванович	8	Зам. дир по УВР Учитель	5			5	8	7	7	5			5	8	7	7	5			5	8	7	7	5			5	8	7	7	5			193	168	21			
2	Гавшина Валентина Михайловна	21	Учитель	4			3	5	4	5	4			3	5	4	5	4			3	5	4	5	4			3	5	4	5	4			88	88	21			
3	Евсеева Оксана Анатольевна	19	Учитель с допл.	7			2	4	7	7	7			2	4	3	3	7			2	4	3	3	7			2	4	3	3	7			83	83	21			
4	Клейменова Юлия Николаевна	20	Учитель	4			3	4	5	4	4			3	4	5	4	4			3	4	5	4	4			3	4	5	4	4			84	84	21			
5	Коверкина Наталья Николаевна	12	Учитель	0			3	3	3	3	0			3	3	3	3	0			3	3	3	3	0			3	3	3	3	0			48	48	16			

БЫЛО

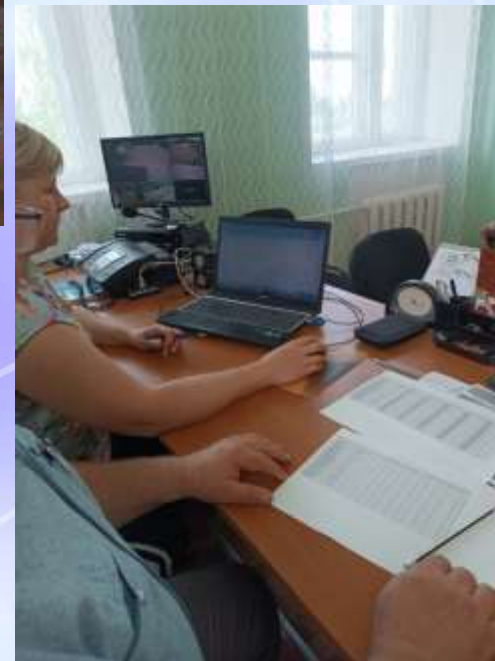
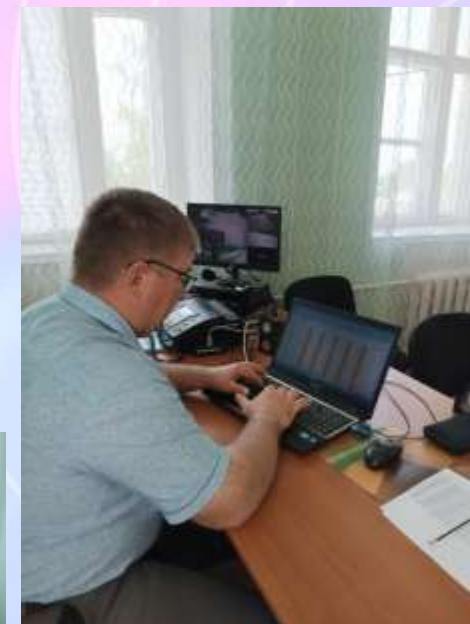
СТАЛО

№п/п	Фамилия, имя, отчество	нагр	должность	Числа м.			декабрь																															фактич	сумма	дней
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
1	Евсеев Михаил		Зам. дир по УВР		7	8	6	7	3			7	К	К	К	К			7	8	6	7	3			7	8	6	7	3	7				107	136	17			
	Иванович	9	Учитель.		1	0	2	1	5			1						1	0	2	1	5			1	0	2	1	5	1				29						
2	Гавшина Валентина	21	Учитель		4	4	5	4	4			4	4	5	4	4		4	4	5	4	4			4	4	5	4	4	4				88	88	21				
	Михайловна																																							
3	Евсеева Оксана	19	Учитель с допл.		3	4	2	4	6			3	4	2	4	6		3	4	2	4	6			3	4	2	4	6	3				79	79	21				
	Анатольевна																																							
4	Клейменова Юлия	18,5	Учитель		3	5	3	3	4,5			3	5	3	3	4,5		3	5	3	3	4,5			3	5	3	3	4,5	3				77	77	21				
	Николаевна																																							
5	Коверкина Наталья	12	Учитель		4	4	2	2	0			4	4	2	2	0		4	4	2	2	0			4	4	2	2	0	4				52	52	17				
	Николаевна																																							

фактически	сумма	дней
=СУММ(E3:A13)	=СУММ(A13:A13)	=СЧЁТ(E3:A13)
=СУММ(E4:A14)		
=СУММ(E5:A15)	=СУММ(A15:A15)	=СЧЁТЕСЛИ(E5:A15)
=СУММ(E7:A17)	=СУММ(A17:A17)	=СЧЁТЕСЛИ(E7:A17)
=СУММ(E9:A19)	=СУММ(A19:A19)	=СЧЁТЕСЛИ(E9:A19)
=СУММ(E11:A21)	=СУММ(A21:A21)	=СЧЁТЕСЛИ(E11:A21)



Работа команды над проектом.





**Спасибо за
внимание !!!**

